

unisanté
Centre universitaire
de médecine générale
et santé publique • Lausanne


UNIL | Université de Lausanne

Bienvenue à la soirée d'information
Mardi 23 mars 2021



Master of Advanced Studies
MAS
Sciences et
organisation
de la santé



Certificate of Advanced Studies
CAS
Management
de la santé



Certificate of Advanced Studies
CAS
Recherche
clinique



Certificate of Advanced Studies
CAS
Santé publique
Population, prévention
et durabilité



Certificate of Advanced Studies
CAS
Gouvernance
des systèmes
de santé
Économie politiques et
droit de la santé

Informations générales

- **Avertissement : séance enregistrée** pour publication sur le Siteweb Unisanté.
 - Possibilité de couper votre caméra/micro et de changer votre pseudonyme.
- **Posez vos questions** sous 'Discussion'
- **Sondage**
Etes vous intéressé.e par le :
 - CAS en Recherche clinique / CAS en Management / MAS-Santé

unisanté

Centre universitaire
de médecine générale
et santé publique • Lausanne

Unil

UNIL | Université de Lausanne

Bienvenue à la soirée d'information

Mardi 23 mars 2021



Organisation de la séance

1. Introduction du Prof M. Bochud
2. Certificate of Advanced Studies (CAS) en Recherche clinique
3. Q & R (CAS RC)
4. Certificate of Advanced Studies CAS en Management de la santé
5. Master of Advanced Studies MAS en Sciences et organisation de la santé (MAS-Santé)
6. Témoignage de D. Petrucci – Alumni (MAS)
7. Q & R (CAS MAN + MAS)

unisanté

Centre universitaire de médecine générale et santé publique • Lausanne

Organisation de la séance

Directions académiques



Prof. M. Bochud
Cheffe du département
Epidémiologie et systèmes de santé
DESS - Unisanté
Directrice académique du
CAS en Management de la santé et
CAS en Santé publique



**Prof. I. Peytremann-
Bridevaux**
Médecin Cheffe
Cheffe du secteur
Systèmes et services de santé
DESS-Unisanté
Directrice académique
CAS en Recherche clinique



Prof. Joachim Marti
Chef du secteur
Economie de la santé
Directeur académique du MAS en
Sciences et organisation de la santé
et CAS en Gouvernance des systèmes
de santé



Alumni MAS-Santé
Damien Petrucci

Organisation de la séance

Unité des Formations



Dominique Actis-Datta
Responsable de l'unité des
Formations
DFRI-Unisanté



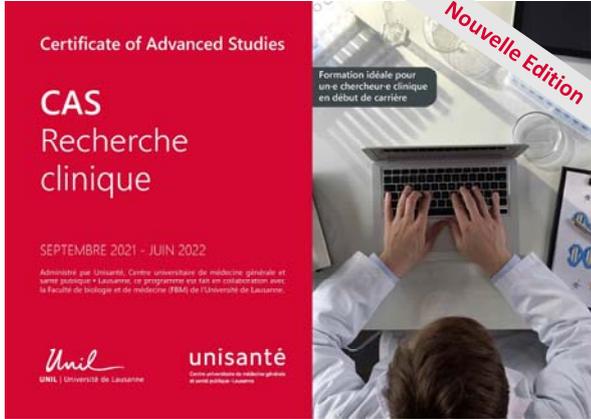
Catherine El-Bez
Responsable du
secteur Formation
DFRI-Unisanté



Catherine Visinand
Coordinatrice du CAS en
Recherche clinique,
CAS en Santé publique et
MAS-Santé



Noémie Duvanel
Coordinatrice du CAS en
Management et
CAS en Gouvernance des
systèmes de santé



Certificate of Advanced Studies

CAS
Recherche
clinique

SEPTEMBRE 2021 - JUIN 2022

Administré par Unisanté, Centre universitaire de médecine générale et santé publique • Lausanne, ce programme est fait en collaboration avec la Faculté de biologie et de médecine (FBM) de l'Université de Lausanne.

unil
UNIL | Université de Lausanne

unisanté
Centre universitaire de médecine générale et santé publique • Lausanne

Formation idéale pour un(e) chercheur(e) clinique en début de carrière

Nouvelle Edition



Directrice académique
Prof. Isabelle Peytremann-Bridevaux

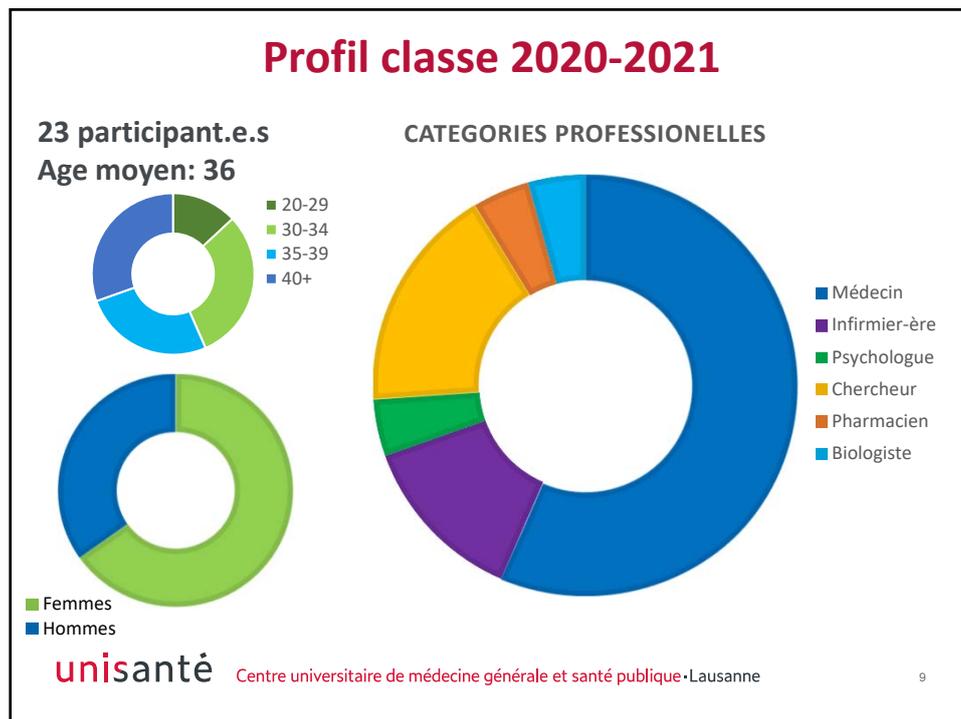
unisanté Centre universitaire de médecine générale et santé publique • Lausanne 7

Informations générales

- **Collaboration** avec l'Université de Genève
- **Nombre de crédits** : 15 ECTS / 375 heures*
- **Durée de la formation** : Sept. 2021 - Juin 2022
- **Jours de cours** : mercredi, jeudi et vendredi
- **Profil des participant.e.s** :
Médecins et professionnels de la santé en charge ou impliqués dans la réalisation d'études cliniques
- **Cours en français / Connaissance de l'anglais requise**

*1 ECTS = 25-30 heures de cours + travail personnel + examen

unisanté Centre universitaire de médecine générale et santé publique • Lausanne 8



Objectifs

A l'issue de la formation vous serez capable de:

- 1. Utiliser et interpréter** les concepts d'épidémiologie et de méthodes en recherche clinique
- 2. Réaliser** des analyses statistiques simples (par ex: analyses descriptives, tests statistiques), **expérimenter** des analyses statistiques plus complexes (par ex: modèles de régression multivariées) et **en interpréter** les résultats
- 3. Organiser** un projet de recherche clinique et en **communiquer** oralement les résultats
- 4. Concevoir et rédiger** un protocole de recherche (question de recherche, revue, plan d'étude et d'analyse)

unisanté Centre universitaire de médecine générale et santé publique • Lausanne

10

Modules obligatoires

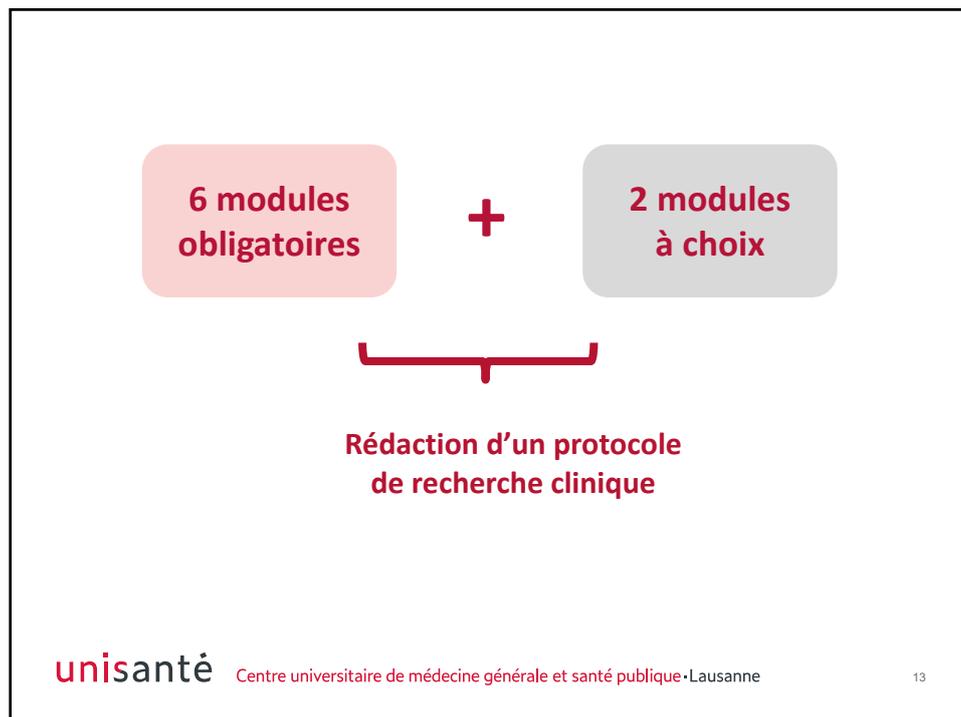
Sep 21 à fév 22

1. **Introduction générale à la Recherche clinique**
Resp. : Prof. Isabelle Peytremann-Bridevaux
2. **Essais cliniques randomisés**
Resp. : Dre Yolanda Müller
3. **Etudes transversales et enquêtes populationnelles**
Resp. : Dre Semira Gonseth Nussle
4. **Etudes cas-témoins et tests dg**
Resp. : Prof. Carole Clair
5. **Etudes de cohortes**
Resp. : Dre Marie-Annick Le Pogam
6. **Revue de littérature et communications scientifiques**
Resp. : Prof. Isabelle Peytremann-Bridevaux

Modules optionnels

Fév. à Juin 22

- Revue systématique et méta-analyse - Genève
- Méthodes de la nutrition personnalisée - Lausanne
- Mesures répétées, données corrélées - Genève
- Analyse médico-économique - Lausanne
- Etudes diagnostiques, études pronostiques et scores cliniques - Genève
- Analyse de survie - Lausanne
- Méthodologie qualitative - Lausanne
- Régression logistique – Lausanne
- **Mesure des variables psychologiques et psychiatriques – Lausanne (Nouveau)**
- **Recherche sur les systèmes de santé et évaluation – Lausanne (Nouveau)**
- **Autres: Introduction à R (1j) (Nouveau)**



Nouveau module

Mesure des variables psychologiques et psychiatriques (avril 2022)

- Etablissement du diagnostic en psychiatrie : validité du diagnostic et choix des outils
- Dépistage des symptômes psychiatriques et des traits de personnalité par les questionnaires : pertinence et limitations
- Evaluation des symptômes psychiatriques chez les enfants et les adolescents
- Dépistage et évaluation des troubles cognitifs
- Evaluation du changement dans les études interventionnelles en psychopharmacologie et en psychothérapie
- Evaluation de la relation médecin-malade et méthodes de recherche quantitatives en psychiatrie

unisanté Centre universitaire de médecine générale et santé publique • Lausanne 14

Nouveau module

Recherche sur les services de santé : évaluation et implémentation (mai 2022)

- Types d'étude en recherche sur les services de santé
- Types et méthodes d'évaluations
- Modèles logiques et théories de programme
- Interventions complexes: définition et spécificités de leurs évaluations
- Méthodes mixtes, un outil d'évaluation
- Concepts et cadres conceptuels d'implémentation
- Etudes hybrides efficacité-implémentation

Exigences pour l'obtention du CAS

- Participation à **80% des cours**
- Lecture requise des chapitres indiqués (+ lecture recommandée autres chapitres)
- Envoi systématique des réponses aux exercices
- Présentation orale en groupe au module 6
- Réussite du travail (en groupe) de «Biostatistique»

Exigences pour l'obtention du CAS

- Réussite de l'examen «Méthodes de recherche / Epidémiologie»
- Protocole de recherche : présentation orale de l'esquisse et rédaction du protocole complet
- **2 modules en ligne :**
 - **TRREE (14h):** reconnu par SwissEthics

TRREE	Investigator	TRREE, Training and Resources in Research Ethics Evaluation (mandatory module 1, 2.1, 3.1, 3.2, and the national supplement Switzerland). (e-Learning)
-------	--------------	--

- **Epigeum (2h):** Module d'autoformation : Eviter le plagiat

Inscription

- **Admission sur dossier :**
Niveau de formation Bachelor (universitaire ou HES) ou titre jugé équivalent + un minimum de 3 ans d'expérience
- **Délai d'inscription au 15 juin 2021**
- **Frais d'inscription:** CHF 6'000.-
- **Inscription :** [Uniquement en ligne](#)



Certificate of Advanced Studies

CAS
Management
de la santé

AOÛT - DÉCEMBRE 2021

Administré par Unisanté, Centre universitaire de médecine générale et santé publique à Lausanne, ce programme est coorganisé à la Faculté de biologie et de médecine (FBM) et à la Faculté des hautes études commerciales (HEC) de l'Université de Lausanne.

Unil
UNIL | Université de Lausanne

unisanté
Centre universitaire de médecine générale et santé publique - Lausanne

Complément idéal au
CAS en Santé publique et
au CAS en Gouvernance
des systèmes de santé

Directrice académique
Prof. M. Bochud

unisanté Centre universitaire de médecine générale et santé publique • Lausanne 19

Informations générales

- **Nombre de crédits** : 15 ECTS / 375-450 heures*
- **Durée de la formation** : 19 août-10 décembre 2021
- **Jours de cours** : jeudi, vendredi et 2 samedis matins
- **Cours en français / Lecture de l'anglais requise**

*1 ECTS = 25-30 heures de cours + travail personnel + examen

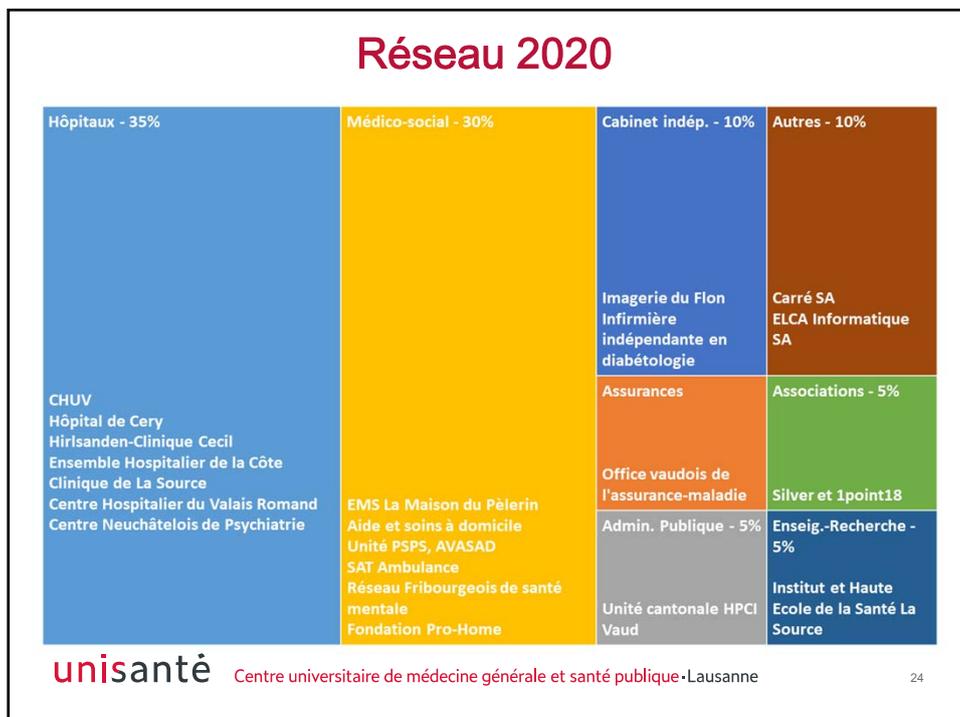
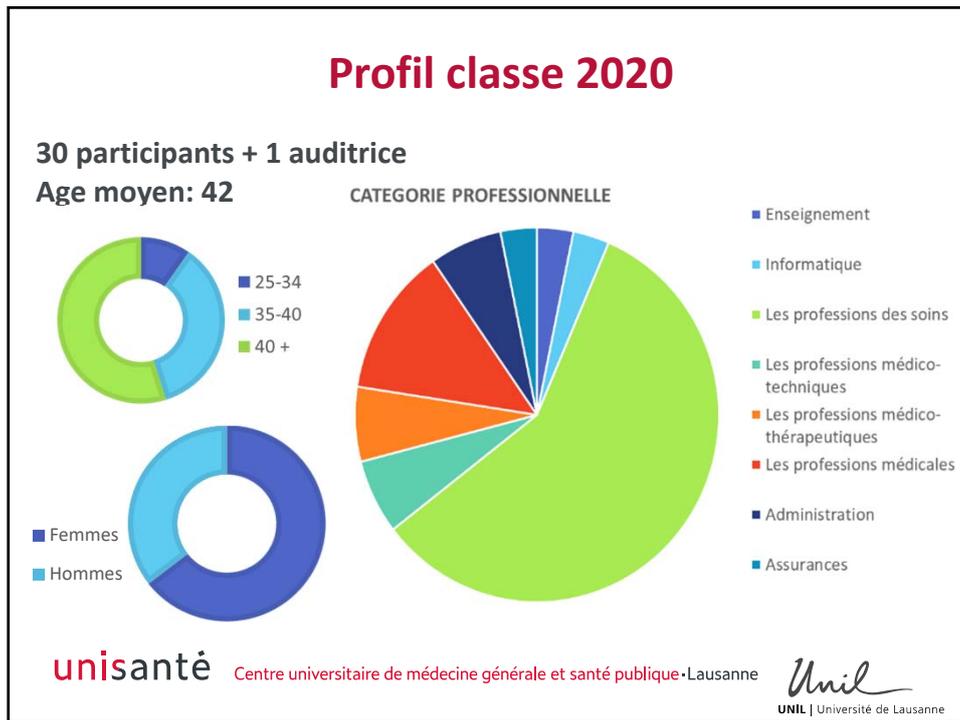
Public cible

- Programme à temps partiel pour les professionnel·le·s de la santé (cadres et futurs cadres):
 - Cadres des hôpitaux et d'autres établissements sanitaires
 - Employé·e·s des administrations fédérales et cantonales
 - Médecins et autres professionnel·le·s de la santé
 - Employé·e·s des assurances-maladie
 - Employé·e·s des industries pharmaceutiques et biotechnologiques

Objectifs

A l'issue de la formation vous serez capable de:

- Elaborer un plan stratégique dans le domaine hospitalier et conduire le changement
- Connaître la gouvernance du système de santé au niveau de la confédération et des cantons
- Appliquer les principes des ressources humaines
- Comprendre les concepts de coûts et de financement des prestations
- Construire un modèle d'organisation et de soins adapté à leurs besoins
- Comprendre le processus de décision clinique et en santé publique
- Concevoir des indicateurs rigoureux de performance



Programme

Enseignant.e.s	Cours
Yves Eggli	Indicateurs de performance 1 crédit ECTS
Antoine Garnier	Gouvernance clinique et organisation des soins 2 crédits ECTS
Joachim Marti	Organisation et financement du système de santé suisse 2 crédits ECTS
Eduard Portella	Planification stratégique, gestion du changement 3 crédits ECTS
Mikael de Rham	Management de projet en institution de santé 1 crédit ECTS
Iva Bolgiani et C. De Pietro	Gouvernance du système de santé 2 crédits ECTS
Paul Vanderbroeck	Ressources humaines et leadership 2 crédits ECTS
Christian Von Plessen	Déterminants et enjeux de la décision clinique 2 crédits ECTS

unisanté Centre universitaire de médecine générale et santé publique · Lausanne

Approche pédagogique des CAS

- La formation vise au développement des compétences dans un contexte pluridisciplinaire en favorisant l'**interaction** entre **participant.e.s et enseignant.e.s** :
 - Etudes de cas
 - Travaux de groupe
 - Travaux personnels
 - Rapports de projets
 - Rencontres avec des professionnel.le.s
- **Validation des acquis par :**
 - Examens
 - Rédaction de travaux personnels
 - Présentations de travaux de groupe

unisanté Centre universitaire de médecine générale et santé publique · Lausanne

Témoignages 2020

‘La vision, la stratégie, l’innovation sont des éléments que je vais prendre en considération dans le développement de mon service sur les prochaines années.’

‘Nous avons appris à observer notre environnement, à réfléchir à l’avenir en sortant de notre zone de confort.’

‘La formation est très tournée vers la pratique professionnelle. Les cours sont très bien liés les uns aux autres et tous agencés pour avoir un fil rouge. La qualité et le professionnalisme des enseignant-e-s sont très appréciés.’

‘Mon regard sur le management a complètement changé en 4 mois. Ce CAS représente un point de virage dans ma carrière.’

‘La formation fournit les outils utiles à une prise de fonction managériale en institution de santé et permet également de tisser des liens avec des professionnel-le-s d’autres institutions.’

unisanté Centre universitaire de médecine générale et santé publique • Lausanne

27

Inscription au CAS en Management de la santé

- **Admission sur dossier**
Niveau de formation Bachelor (universitaire ou HES)
ou titre jugé équivalent + un minimum de 3 ans d'expérience
- **Délai d’inscription au 15 juin 2021**
- **Frais d’inscription:** CHF 7’500.-
- **Inscription :** [Uniquement en ligne](#)

unisanté Centre universitaire de médecine générale et santé publique • Lausanne

Unil
UNIL | Université de Lausanne

Master of Advanced Studies

MAS

Sciences et organisation de la santé

Administré par Unisanté, Centre universitaire de médecine générale et santé publique • Lausanne, de programme est consacré à la Faculté de biologie et de médecine (FBM) et à la Faculté des hautes études commerciales (HEC) de l'Université de Lausanne.






Programme sur mesure



Directeur académique
Prof. Joachim Marti



Centre universitaire de médecine générale et santé publique • Lausanne

29

Objectifs

A l'issue de la formation vous serez capable de :

- Proposer une réflexion plus approfondie que dans les CAS sur différents sujets liés à l'économie, au management de la santé et à la santé publique.
- Proposer une réflexion critique, combinant une approche académique et une sensibilité plus pratique, provenant entre autres de l'expérience professionnelle.
- Analyser les problèmes pertinents dans le monde de la santé.
- Permettre le développement de la capacité à aborder les travaux de recherche scientifique, à comprendre une situation afin de définir des options et solutions possibles.

Condition d'admission au MAS

Admission : Le service des immatriculations de l'UNIL examine l'inscription et donne son accord si:

- Le·la candidat·e est
 - titulaire d'un Baccalauréat universitaire (Bachelor) ou d'un Baccalauréat d'une HES Suisse ou d'un titre jugé équivalent par le service des immatriculations et inscriptions de l'UNIL.
 - au bénéfice d'une expérience professionnelle pertinente d'au minimum 3 ans.
- Les candidat·e·s en possession du Certificate of Advanced Studies (CAS) en Gouvernance des systèmes de santé et/ou du CAS en Management de la santé et/ou du CAS en Santé publique délivrés par l'Université de Lausanne n'ont pas automatiquement droit à l'admission au programme MAS-Santé. Ils·elles sont soumis·es aux critères et règles énoncés ci-dessus.

unisanté Centre universitaire de médecine générale et santé publique · Lausanne

Unil
UNIL | Université de Lausanne

Inscription

Délai d'inscription au 15 juin ou 15 novembre 2021

Inscription : Uniquement en ligne

Frais d'inscription: CHF 27'000.-

unisanté Centre universitaire de médecine générale et santé publique · Lausanne

Unil
UNIL | Université de Lausanne

Conditions de réussite du MAS

Réussite de 3 CAS :

- Avoir réalisé **au moins 2 CAS** à l'UNIL
- Réussite du séminaire et rédaction d'un travail de Master de 10 à 15 pages

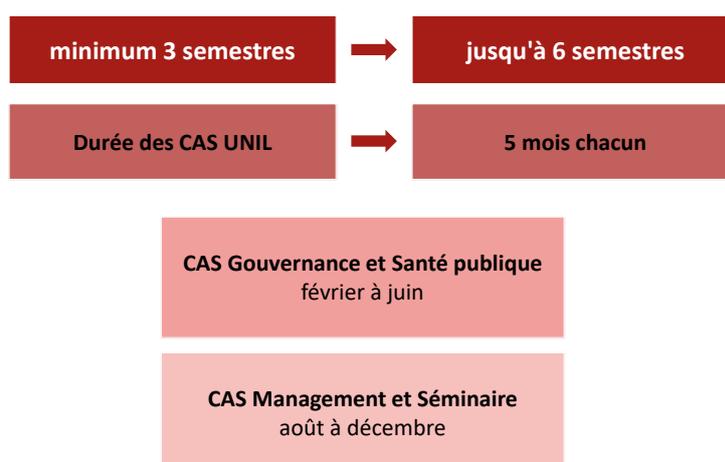
CAS choisis parmi:

CAS choisis parmi:	MAS	Crédits
CAS en Management de la santé CAS en Gouvernance des systèmes de santé CAS en Santé publique	2 ou 3 CAS UNIL	30/45 ECTS
	+	+
Tout CAS reconnu par le Comité directeur	0 ou 1 CAS hors UNIL	0/15 ECTS
	+	+
	Séminaire	15 ECTS
	=	=
	MAS en Sciences et organisation de la Santé	60 ECTS

unisanté Centre universitaire de médecine générale et santé publique • Lausanne

Unil
UNIL | Université de Lausanne

Durée du MAS modulable



unisanté Centre universitaire de médecine générale et santé publique • Lausanne

Travail de Master: Centré sur un travail individuel

Le séminaire ne peut être réalisé **qu'après la réussite de minimum 2 CAS**
Coordination du séminaire par Prof Joachim Marti + équipe d'encadrement.

Spécificité du travail de Master:

- Chaque étudiant-e choisit un sujet qu'il-elle souhaite traiter en détail.
- Idéalement pertinent dans le contexte professionnel de l'étudiant-e (pas une obligation).
- Plusieurs structures-types possibles:
 - Projet de recherche
 - «Policy brief» ou note interne
- Réfléchir à un sujet potentiel et un format avant la première séance du séminaire.

unisanté Centre universitaire de médecine générale et santé publique - Lausanne

Unil
UNIL | Université de Lausanne

Structure du séminaire du MAS Santé: Centré sur un travail de master individuel

Durée de la formation : de août à décembre 2021

Jours de cours : principalement les mardis, environ 2 x par mois

Organisation des séances:

1. Présentation de la structure du séminaire, discussion en plénum des idées de sujets, méthodologie et travail bibliographique.
2. Cours sur la communication orale et écrite de résultats de recherche.
3. Rencontres visant à préciser la question de recherche et le format du travail.
4. Présentation par chaque étudiant-e en plénum du sujet sur lequel il-elle réalisera son travail personnel, et de ses recherches bibliographiques accompagnée d'une analyse critique.
5. Discussion autour d'une ébauche de travail avec l'équipe d'encadrement. Présentation en plénum des premiers résultats.
6. Présentation par chaque étudiant-e en plénum de son travail de master personnel.

unisanté Centre universitaire de médecine générale et santé publique - Lausanne

Unil
UNIL | Université de Lausanne

Liste de travaux de Master

Exemples

Organisation et financement des soins

- Le système de financement de la réadaptation: une occasion d'inciter à l'efficience et à la qualité.

Management hospitalier

- Comment le système suisse de financement des soins peut-il inciter à la substitution des médecins par du personnel infirmier dans une dynamique de virage ambulatoire en milieu hospitalier?

Santé mentale

- La réintégration professionnelle des personnes atteintes d'une maladie psychique.

Soins de longue durée et soins palliatifs

- Les appartements protégés comme alternative à l'EMS: modélisation du financement au travers d'une étude de cas.

Santé publique

- La perception de l'obésité. Un frein à la prévention et au traitement?

Liste complète des travaux de Master disponible sur [notre site](#)

Travail complet disponible sur demande directe auprès de l'auteur

unisanté Centre universitaire de médecine générale et santé publique - Lausanne

Unil
UNIL | Université de Lausanne

Situation COVID

- Toutes les formations **seront maintenues** quelque soit la situation sanitaire:
 - 100% en ligne (Zoom)
 - Mixte présentiel et à distance

unisanté Centre universitaire de médecine générale et santé publique - Lausanne

38

Témoignage d'un Alumni

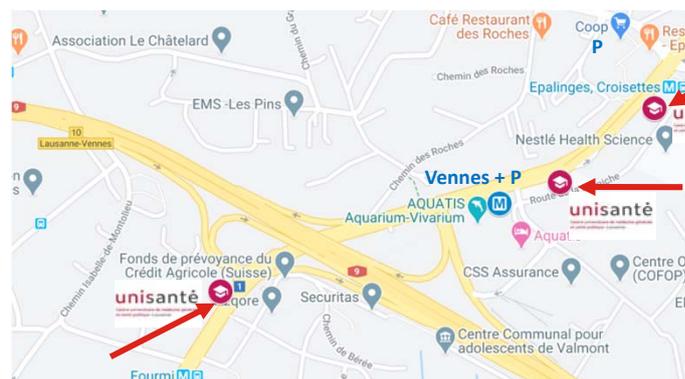


Damien Petrucci
Responsable administratif, Home Les Tilleuls, Monthey
Alumni MAS-Santé

- Pourquoi avoir choisi cette formation ?
- Comment s'organiser entre son employeur et sa vie de famille ?
- Comment organiser son temps ?
- Points positifs / négatifs ?
- Qu'est-ce que cette formation m'a apporté ?

unisanté Centre universitaire de médecine générale et santé publique - Lausanne

Lieu des cours



Salle Cours
Biopôle 1,
étage -1,
Rte de la Corniche 3
1066 Epalinges

Salle Delachaux
Bâtiment SV-A, 1er étage
Rte de la Corniche 10
1010 Lausanne

Auditoire Naxos
étage 0, salle 024,
Rte de Berne 113
1010 Lausanne

unisanté Centre universitaire de médecine générale et santé publique - Lausanne

40

Contacts



Prof. Isabelle Peytremann-Bridevaux

Directrice académique du CAS en Recherche clinique

Isabelle.Peytremann-Bridevaux@unisante.ch

Prof. Joachim Marti

Directeur académique du MAS en Sciences et organisation de la santé, directeur académique du CAS en Gouvernance des systèmes de santé

joachim.marti@unisante.ch

Prof. Murielle Bochud

Directrice académique du CAS en Management de la santé et CAS en Santé publique

murielle.bochud@unisante.ch

Catherine El-Bez

Responsable du secteur Formation et Documentation

catherine.el-bez@unisante.ch

Adresse de correspondance:

Unité des Formations (uF)

UNISANTE

Rte de Berne 113,

CH - 1010 Lausanne

email

formations.sante@unisante.ch

unisanté

Centre universitaire de médecine générale et santé publique - Lausanne

Contacts



Dominique Actis-Datta

Responsable de l'unité des Formations

dominique.actis@unisante.ch

T : +41 21 314 33 63



Catherine Visinand

Coordinatrice du CAS en Recherche clinique, du CAS en Santé publique et du MAS

catherine.visinand@unisante.ch

T : +41 21 314 02 67



Noémie Duvanel

Coordinatrice du CAS Management de la santé et CAS en Gouvernance des systèmes de santé

noemie.duvanel@unisante.ch

T : +41 21 314 05 58



unisanté

Centre universitaire de médecine générale et santé publique - Lausanne

unisanté

Centre universitaire
de médecine générale
et santé publique • Lausanne

Merci
Posez vos questions !

